



## تعریف برنامه ریزی راهبردی

- برنامه ریزی راهبردی : گونه ای از برنامه ریزی است که در آن تعریف و تدوین مأموریت و چشم انداز ، اهداف ، راهبردها و ... تعیین میگردد . در برنامه ریزی راهبردی مفهوم آینده نگری به معنای شناخت حالت های ممکن براساس تحولات اقتصادی ، اجتماعی ، سیاسی و تکنولوژیکی و همچنین نیازهای شهروندان ، جایگزین مفهوم پیش بینی میگردد و همچنین فرآیند آگاهانه تصمیم گیری در مورد اهداف و فعالیتهای آینده یک سازمان میباشد. مدیر یا مدیران هر سازمانی برنامه ریزی را با یک بررسی موقعیتی آغاز و در چارچوب محدودیت زمانی و منابع ، اطلاعات مرتبط با مسأله مورد برنامه ریزی را جمع آوری و تفسیر می نمایند ، سپس با تأکید بر خلاقیت ، مجموعه را تشویق کرده تا بر پایه نگرشی وسیع به امورشان بیندیشند؛ آنگاه با توجه به مزایا، مضرات و تأثیرات بالقوه هر گزینه، مناسبترین وامکان پذیرترین اهداف و طرحها را انتخاب مینمایند . در میان همه وظایف محوله قانونی برنامه ریزی از اساسی ترین آنهاست که مانند پلی زمان حال را به آینده مرتبط می سازد . به عبارت دیگر برنامه ریزی میان جایی که هستیم با جایی که می خواهیم به آن برویم پلی ساخته و موجب می شود تا آنچه را که در غیر آن حالت و برنامه هایی که شکل نمی گیرد، پدید آورد. مادر برنامه راهبردی شهرداری به دنبال آن هستیم که منابع محدود خود را برای رفع نیازهای متنوع و رو به افزایش شهر خود صرف نمائیم . بر همین اساس چشم انداز شهرایلخچی با در نظر گرفتن موضوع پژوهش، تحقیق و توسعه که از زیربناهای اساسی اتخاذ راه کارها و تدابیر مربوط به عملیات دانش محور و در راستای ارائه خدمات ارزنده تر به شهروندان محترم تهیه و در آینده قابل دسترسی خواهد بود.

## رویکرد و عناصر و گام های برنامه ریزی راهبردی شهری

عناصر و گام های اصلی برنامه راهبردی شهرداری شامل ترسیم مأموریت و چشم انداز شهرداری با رویکرد میان مدت 3 تا 5 سال به شرح ذیل میباشد.

- راهیابی به دانش فنی و تخصصی روز .
- بهسازی، نوسازی و بازسازی بافت های فرسوده . \*
- رضایت مندی شهروندان . \*
- دسترسی آسان شهروندان به خدمات . \*
- شناسائی ، امکان سنجی و ایجاد درآمد پایدار . \*
- هویت بخشی به سیما و کالبد شهر . \*
- ایجاد و بهبود مرکز ستاد بحران و تعیین سکونت گاههای بحران . \*
- توسعه فضاهای سبز و تقویت روحیه سرزندگی و شادابی در شهر با گسترش فضاهای عمومی . \*



- تدوین طرح تامین، توزیع و هدایت منابع مالی مورد نیاز . .
- تجهیز شبکه راهها و بهبود عملکرد معابر درون شهری . .
- تدوین طرح آموزشی - پژوهشی توانمند سازی شهروندان در مقابله باحوادث و بلایای طبیعی . .
- تدوین طرح مدیریت ترافیک شهری و منطقه ای در شرایط عادی و بحران . .
- حفظ و نگهداری مراکز با اهمیت تاریخی و فرهنگی . .
- تدوین طرح بررسی و بهبود ساختار اداری براساس اهداف مورد انتظار . .
- رسیدن به اهداف تعیین شده در افق ۱۴۰۴ .

## تدوین ماموریت

آرمان و ماموریت شهرداری بر مبنای ارزش تدوین می یابد . بیانیه ماموریت سندی است که بیانگر ارزش اولویت های شهرداری بوده و آن را از سایر سازمانها متمایز میسازد.

- ایجاد هماهنگی در سرانه های خدماتی و فضای سبز به منظور جمعیت ساکن . .
- افزایش جذابیت های مکانی و آسایش محیطی برای سکونت در منطقه . .
- ایجاد فرصت های شغلی با استفاده از صنایع سازگار با محیط زیست پایدار . .
- توسعه و ترویج فضاهای سکونتگاههای اداری و خدماتی پایدار . .
- برقراری امنیت و آسایش محیطی در محیطهای سکونت و فراغت . .
- ایجاد محیط امن و آرام سکونت گاهی . .
- ترویج ایجاد فضاهای فراغتی در کنار سکونت گاهها و محیط کار . .
- پایداری اماکن عمومی و خصوصی در برابر سوانح طبیعی . .
- توسعه ضوابط و مقررات ایمنی ساخت و ساز . .
- ترویج الگوی ایمن و پایدار . .
- تنوع دسترسی به فضاهای خدماتی و نیازهای مردم ساکن در شهر . .
- بکارگیری تنوع سرویس حمل و نقل شهری . .
- پروژه هدایت و کنترل آبهای سطحی . .
- احداث پارکینگ های عمومی برای خودروهای سبک و سنگین در سطح شهر . .
- ساماندهی مسیل ها . .
- ساماندهی سیستم جمع آوری پسماندهای شهری براساس قانون پسماند . .



برنامه راهبردی شهرداری ایلخچی

- ساماندهی سیمای شهری و مبلمان شهری . \*
- ایجاد شهرداری الکترونیکی . \*

## تدوین برنامه چشم انداز

- استقرار صنایع پاک و دانش پایه در جوار شهر . \*
- توسعه فضاهای سبز و تقویت روحیه سرزندگی و شادابی در منطقه با گسترش فضاهای عمومی . \*
- ایجاد محیط شاد با فضاهای عمومی متنوع و گسترده در سطح شهر و حرکت به سوی محیط زیست پایدار . \*
- ایجاد منطقه ای امن و مقاوم در برابر آسیبها و سوانح و بلایای طبیعی با گسترش سطح رفاه عمومی . \*
- گسترش معماری اصیل با هویت ایرانی - اسلامی در سطح منطقه با تاکید بر فضاهای عمومی . \*
- تجهیز محورهای شهری و روان سازی ترافیک همراه با سرویس دهی مناسب و سایط نقلیه همگانی . \*
- ساماندهی شغل های مزاحم . \*
- ایجاد میادین میوه و تره بار و ساماندهی شغل های همگون در میادین فوق الذکر . \*
- ایجاد پایانه حمل و نقل عمومی و همگانی و ساماندهی آن . \*

## تعیین اهداف راهبردی

- ارتقا و تقویت سرمایه گذاری در شهر با استفاده مناسب از ظرفیت های بخش خصوصی . \*
- ساماندهی آبهای روان و قابل استفاده در سطح منطقه . \*
- بهبود وضعیت شبکه های ارتباطی و نظام حمل و نقل عمومی با توجه به زیرساخت ها . \*
- جلب مشارکتهای مردمی . \*
- بررسی و شناخت زمینه های ایجاد مشاغل مولد با رویکرد اشتغالزایی و بسط مباحث کارآفرینی . \*
- ترویج جنبش ایجاد باغ شهر با رویکرد حفظ محیط زیست . \*
- ایجاد زمینه حضور مشتاقانه سرمایه گذاران در پروژه های مشارکتی بمنظور دستیابی به درآمد پایدار . \*
- ساماندهی نظام مدیریت پسماندهای شهری . \*
- ساماندهی سیمای شهری . \*
- مکانیزاسیون شهرداری . \*
- اصلاح ساختار مالی شهرداری . \*
- ساماندهی بافتهای فرسوده . \*



برنامه راهبردی شهرداری ایلخچی

- توسعه سیستم مدیریت شهری • •
- حفظ و حراست از محیط زیست • •
- توسعه فضاهای سبز ورزشی ، ورزشی و فراغتی • •

## تدوین استراتژی و نقشه راه

استراتژی ها:

- کاهش تصدی گری
- آموزش اثر بخش
- مشارکت بخش خصوصی و مردمی
- تخصص گرایی و دانایی محوری
- تهیه مکانیزم کنترل و نظارت و ارزیابی مستمر عملکرد

نقشه راه:

- اجرای قانون پسماند و آئین نامه های اجرایی •
- تقویت سازمان مرتبط برنامه ریزی برای تنظیف نیمه مکانیزه شهری •
- برنامه ریزی ساماندهی جدی سیمای شهری و پاکسازی آلودگیهای بصری و دیداری •
- توسعه فضای سبز شهری •
- ساماندهی اثاثیه و تجهیزات شهری •
- 

## اجرای قانون پسماند

توسعه بی رویه شهرها ، صنایع و مصرف بی رویه منابع و تغییر الگوهای مصرف سبب به وجود آوردن بحران های عظیم زیست محیطی گردیده و سلامت و شادابی انسان ها بخصوص شهرنشینان را تهدید می کند . بدون شک تولید پسماندها مبحثی اجتناب ناپذیر است و تولید بی رویه آن باعث گردیده که این موضوع در رأس مشکلات متعدد شهری قرار گیرد . در اردیبهشت ماه 1383 قانون پسماند مشتمل بر 39 ماده به تصویب مجلس شورای اسلامی رسیده که پس از تصویب و تدوین آئین نامه اجرایی آن به عنوان اصلاحیه تبصره 4 بند 83 ماده 55 شهرداری مصوب 1334 مشتمل بر 39 ماده در مورخ 83/12/16 به تصویب هیئت رسیده است . شهرداری ایلخچی در برنامه های خود در نظر دارد در راستای اجرای دقیق و نیل به اهداف عالی



برنامه راهبردی شهرداری ایلخچی

قانون و آئین نامه اجرایی مذکور گام های ارزنده ای را بر دارد تا برای شهروندان محترم شهری سالم و پاک به ارمغان بیاورد در این راستا اقدامات زیر پایه به عمل آید.

### برنامه راهبردی

- ساماندهی سیستم جمع آوری پسماندهای شهری . \*
- جهت گیری به طرف مکانیزاسیون جمع آوری و حمل . \*
- جهت گیری به طرف پردازش و بازیافت پسماندهای شهری . \*
- مکانیزاسیون تنظیف شهری . \*
- ایجاد ایستگاه های پردازش موقت شهری . \*
- تفکیک از مبدأ و برنامه ریزی های آموزشی و فرهنگ سازی . \*
- شناسایی و برنامه ریزی جهت مشاغل پرزباله . \*
- تأمین هزینه های اجرایی درآمد زایی بخش پسماند . \*
- نیل به اهداف زیست محیطی . \*
- اجرای کاری شیوه نامه ها و دستورالعمل های قانون مدیریت پسماند . \*
- سایر موارد . \*

### برنامه ریزی ساماندهی جدی سیمای شهری

- تحقیق ، طراحی و پیشنهاد آئین نامه تبلیغات شهری بمنظور برقراری هماهنگی بین تبلیغات شهری و ساماندهی سیمای شهری.
- حذف موانع و تابلوهای مزاحم جهت پیشگیری از تخریب چهره شهر و ساماندهی لبه ها و جداره های شهری . \*
- مکان یابی بازار محله ای و ساماندهی بازار محله ای وضعیت کنونی بمنظور تقویت پایگاه اقتصادی . \*
- ساماندهی مشاغل شهری با مشارکت نهادها و بخش های ذیربط . \*
- استفاده از رنگ و نور در مراکز و فضاهای شهری جهت زیبا سازی . \*
- استفاده از تابلوها و علائم بعنوان نمادهای شهری و نظام آدرسینگ و راهنمای شهری . \*
- حذف المانهای اضافی و چشم آزار از عرصه های شهری . \*
- ایجاد فضاهای شهری با عملکرد اجتماعی و اقتصادی و یا تقویت فضاهای موجود . \*
- فرهنگ سازی و تقویت هنجارهای اجتماعی زندگی شهری . \*



برنامه راهبردی شهرداری ایلخچی

- تبدیل شهرنشینان به شهروندان بمنظور افزایش حسن تعلق خاطر و مسئولیت پذیری در مداخله برای اداره امور شهری

## برنامه های حوزه شهرسازی

- اتوماسیون اولیه حوزه ساختمانی و شهرسازی
- تدوین آئین نامه های موضوعی و موضعی برای اصلاح ساختار و سرعت عمل در امور مراجعین
- کاهش زمانبندی و مراحل اداری
- اجرای برنامه های تشویقی برای ساماندهی سیمای معماری شهر
- تعامل با نهادهای تخصصی
- بررسی و اولویت بندی توسعه شهری با توجه به پتانسیل های موجود
- پیگیری اجرای شبکه های جدید
- نظام مندی آرایه خدمات و توافقات شهرداری
- تقویت عملکرد چند مرکزی در شهر بمنظور توسعه موزون همه بخش های شهری
- توزیع و پخشایش منطقی خدمات در نقاط مختلف شهر
- کنترل توسعه شهر با استفاده از ابزارهای موجود
- برنامه ریزی جهت افزایش حوزه نفوذ شهری
- کوتاه سازی فرایندها
- حذف فرایندهای اضافی
- شناسایی و رفع اتلاف ها

## ایلخچی شهری ایمن

- برنامه ریزی برای ایمن سازی ساختمان ها و اماکن عمومی
- برنامه ریزی برای تقویت و تجهیز کامل بخش خدمات ایمنی و آتش نشانی
- برنامه ریزی برای اصلاح ساختار موجود
- ایمن سازی نقاط پرتردد شهری
- برنامه ریزی برای بهبود پیاده روها
- برنامه ریزی برای بهبود معابر



- برنامه ریزی برای بهبود پارکها . \*
- برنامه ریزی برای آسایش و امنیت خاطر شهروندان . \*
- برنامه ریزی برای اصلاح ساختار ترافیکی شهر و جذب امکانات بیشتر . \*
- برنامه ریزی برای ساماندهی بافت های فرسوده شهری . \*

### برنامه ریزی برای ایمن سازی ساختمان ها و اماکن عمومی

اعمال بند 14 ماده 55 قانون شهرداری ها از مهمترین فعالیت هایی است که دامنه بسیار گسترده ای از فعالیت های شهرداری را شامل می شود و دواير مختلف به سرعت درگیر اجرای این قانون خواهند شد . علاوه بر آن در راستای همکاری با نهادهای تخصصی مثل نظام مهندسی می توان برنامه هایی برای کنترل و نظارت دقیق تر ایمن سازی ساخت و ساز اعمال نمود .

- استفاده از ساز و کارهای قانونی و مداخله بخش خصوصی . \*

### برنامه ریزی برای تقویت و تجهیز کامل بخش خدمات ایمنی و آتش نشانی

در این بخش که مهمترین بخش های خدماتی شهرداری به شمار می رود فضا و حوزه فعالیتی شهرداری بسیار گسترده و تأثیر گذار است . واحد آتش نشانی و خدمات ایمنی با عملکرد خدماتی و ایمنی بسیار مورد اعتماد مردم می باشد و یکی از راه های افزایش اعتماد مردم به شهرداری از طریق حمایت و ارتقاء خدمات ایمنی آتش نشانی مقدور است .

- ساخت ایستگاه آتش نشانی . \*
- تجهیز ایستگاه آتش نشانی به ماشین آلات و سیستم های اطفاء حریق روز . \*
- ارایه آموزش های لازم بصورت گسترده به پرسنل و شهروندان . \*
- تدوین آئین نامه های جامع ایمنی . \*
- برنامه ریزی جهت کاهش تلفات در مشاغل پر خطر . \*
- نظارت جدی تر به مراکز خدمات عمومی و اماکن عمومی . \*
- ارایه خدمات به بخش های خصوصی با هدف درآمدزایی و گسترش خدمات ساختار داخلی . \*
- توسعه خدمات در بخش کسبه و بازار . \*
- افزایش توانمندی شهروندان برای کاهش خطرات . \*
- صرفه جویی در هزینه های جاری از جمله برنامه هایی است که در حوزه مربوطه قابل اجرا است . \*



## برنامه ریزی برای اصلاح ساختار موجود

- ساختار سازمانی شهرداری و چارت سازمانی مصوب فعلی با توجه به نیازها و انتظارات حاکم بر سازمان و انطباق با خواسته ها و نیازمندی های حال و آینده خدمت گیران دچار تغییر گشته است و این اصلاح ساختار از دید سازمان مفید و لازم ارزیابی می گردد.
  - اصلاح چارت سازمانی موجود و تصویب آن با هماهنگی استانداری اولین قدم در زمینه اصلاح ساختار موجود می باشد
  - مکانیزاسیون سیستم اداری دومین قدم در راستای ساختار موجود است آموزش نیروهای موجود و هماهنگی آنان با سیستم
    - پیشنهادی تفویض اختیار و افزایش توان پاسخگویی.
    - شفاف سازی عملیات گردش جریان امور .
    - کاهش فواصل زمانی انجام کار مراجعین .
    - حذف بروکراسی زاید اداری .
    - تفکیک وظایف حوزه ها .
    - توانمندسازی واحدها از طریق اختیارات لازم .
    - تقسیم کار صحیح بین واحدها از جمله عوامل ضروری و کوتاه مدت به شمار می روند .
  - ایمن سازی نقاط پر تردد شهری
- پیاده روها - معابر - بوستان ها
- طراحی جهت شناخت و شیب بندی به منظور ساماندهی و هدایت آب های سطحی شهر .
  - ایجاد شیوه نامه مبلمان شهری و سازه های مرتبط با معبر شهری پیاده روها ، کانیوها و جداول شهری .
  - بازسازی و مرمت و اصلاح تابلوهای راهنمای شهری .
  - ایجاد پارک های تفریحی و ورزشی محله ای به منظور دسترسی آسانتر شهروندان از امکانات ورزشی و تفریحی در محله های مختلف.
  - حذف نقاط پر خطر و تنش زای بصری .





## برنامه ریزی برای آسایش و امنیت خاطر شهروندان

- استفاده از پتانسیل انسانی شهروندان NGO در راستای اطلاع رسانی مشکلات و معضلات شهری به مدیران
- برگزاری جلسات ارتباطی و آموزشی با شهروندان و درخواست مشارکت آنان در حفظ و نگهداری شهر \*
- ایجاد مجتمع های فرهنگی به منظور افزایش سرانه فرهنگی مردم \*
- ایجاد فستیوال های ورزشی ، تفریحی در ماه های مسافر خیز و غیر مسافر خیز برای شهروندان \*
- انعقاد پیمان خواهرخواندگی با شهرهای دیگر ایران و جهان ، هدف خواهرخواندگی ایجاد رابطه دوستانه و هدفمندی است که به منظور تبادل اطلاعات و تجربیات و توسعه مناسبات فرهنگی ، اجتماعی ، اقتصادی و شهری ، فنی و سیاسی بین یک جامعه شهری با جامعه شهری مشابه خارجی یا داخلی برقرار می شود ، این توافقنامه بین شهرهایی امضاء می شود که نوعی وجه تشابه و همسانی از قبیل ویژگی های باستان شناختی ، تاریخی ، فرهنگی و نمادهای مشترک داشته باشد و این رابطه سبب استفاده طرفین از ظرفیت های یکدیگر برای پیشبرد اهداف خاص علمی ، فرهنگی ، فنی ، گردشگری و نظایر آن است به دور از مسائل سیاسی گونه های متعددی از مبادلات کم هزینه در این بخش وجود دارد از جمله آن تبادل گزارش های شهری ، تبادل کارهای هنری کودکان ، تبادل دوره ای مقالات روزنامه ها در مورد جامعه شهری ، تکنولوژی زیست محیطی ، فستیوال های سنتی و ... تبادل آنها می توان اشاره نمود.
- اجرای برنامه های آموزشی شهروندی \*
- استفاده از امکانات شهرداری به منظور ایجاد فضاهای مناسب آموزش در خصوص آموزش صنایع دستی زیبا و بی نظیر شهرستان در راستای سبب و گسترش فرهنگ بومی و ایجاد اشتغال زائی و در کنار آن ایجاد نمایشگاه های دائمی معرفی و فروش صنایع دستی و همچنین ایجادنمایشگاه الکترونیکی صنایع دستی به منظور معرفی بازارهای جهانی.

## برنامه ریزی برای اصلاح ساختار ترافیکی شهر و جذب امکانات

### بیشتر

در سال های اخیر و با رشد بی رویه حضور خودروهای سواری در سطح شهر و افزایش روزافزون سفرهای درون شهری و برون شهری مشکلات جدیدی را پیش روی ما قرار داده و منجر به تنزل کیفیت زندگی شهروندان گردیده در چنین شرایطی و با در نظر گرفتن موقعیت جغرافیایی شهر و عبور جاده ترانزیتی از داخل شهر و حضور گردشگران در تمام فصول از سال مشکلات شهری رادو چندان نموده و از سوی دیگر حفظ موقعیت جغرافیایی و اقلیمی و ارتقاء شاخص های زیست محیطی در سطح شهر که در رأس امور قرار دارد اجرای کار را برای مدیران سخت تر نموده است.

- اولین گام در آغاز هر عملیات اجرایی مطالعات میدانی و اثر سنجی و مشخص نمودن ضرورت اجرای این عملیات است . شهرداری \*



برنامه راهبردی شهرداری ایلخچی

- ایلخچی در راستای دستیابی به اهداف کوتاه مدت خود نیاز به طراحی و اصلاح هندسی میادین و اصلاح ارتباط میان شوارع و خیابان های شهری دارد تا در این راستا گردشگر با حضور در شهر تفاوت جاده بین شهری و خیابان های شهری را احساس نماید.

در مرحله دوم پس از اصلاح میادین اصلاح سواره رو مانند اضافه کردن خطوط ویژه ، خطوط افزایش و کاهش شتاب ، نصب تجهیزات کنترل ترافیک نظیر دوربین و چراغ راهنما در دست اقدام خواهد بود تا با روان نمودن ترافیک شهری شهروند و گردشگر احساس امنیت و آرامش بیشتر نماید و حضور طولانی تر را برای خود در نظر گیرد.

- در شهر ایلخچی می توان در زمان اوج ترافیک از ارتباطات محله ای استفاده نمود و بار ترافیکی را به سمت محله ها گسیل داشت شناخت و طراحی مسیرهای ارتباطی درون محله ای در این راستا کمک شایانی خواهد بود.
- احداث پارکینگ های محله ای و درون شهری برای خودروهای سبک و سنگین.
- ارتقا ناوگان حمل و نقل عمومی و فرهنگ سازی جهت استفاده شهروندان از حمل و نقل درون شهری (تاکسی
- نصب علائم راهنمایی و رانندگی استاندارد

### برنامه ریزی برای ساماندهی بافت های فرسوده شهری

تجارب شهرهای بزرگ و مراکز استان ها و برخی از شهرهای استان نشان می دهد که اجرای برنامه های ساماندهی بافت های فرسوده از حساسیت و پیچیدگی های خاص برخوردار است و لذا شهرداری ها عموماً با دقت کافی و مطالعه همه جانبه وارد حوزه ساماندهی بافتهای فرسوده می شوند. باتوجه به شرایط خاص حاکم بر شهر ایلخچی روش های زیر باتدبیر و مدیریت به راحتی قابل اجرا خواهد بود.

- انجام برنامه از طریق مشارکت بخش خصوصی .
- انتخاب مشاور ذیصلاح با عملکرد مناسب و تجارب مربوط به ساماندهی بافت های فرسوده .
- اعطاء تشویقات و ابزارهای انگیزشی توسط شهرداری به شهروندانی که در بافت فرسوده واقع شده اند .

### راه های دستیابی به اهداف



## برنامه راهبردی شهرداری ایلخچی

- جلب مشارکت بخش خصوصی
- توانمند سازی سیستم مدیریت شهری
- اصلاح ساختار شهری
- کمک های استانی و ملی
- تأمین درآمدهای پایدار محلی
- مشارکت مردم

### پیش زمینه ها

- تدوین برنامه استراتژیک با قابلیت ارتباط با سایر برنامه های استانی و شهرستانی مرتبط با شهر ایلخچی
- بررسی و تحلیل مصوبات طرح های جامع و تفصیلی ایلخچی در زمینه اهداف کلی و سیاست های اجرایی و ارزیه راهکارهای اصلاحی
- تعیین ارزش های شهرداری با توجه به برنامه های استانی ، دیدگاه های مردم ، صاحب نظران امور شهری ، شهرداری و شورا
- شناسایی و بررسی عوامل محلی موثر بر توسعه شهر ( نقاط ضعف و قوت )
- شناسایی و بررسی عوامل خارجی موثر بر توسعه شهر ( تهدیدها و فرصت ها )
- ارزیابی و تحلیل وضع موجود شهر
- شناسایی مشکلات کلیدی

### برنامه های مدیریت شهری زمانی قابلیت اجرا پیدا خواهد

### کرد و ماندگار خواهد شد که:

- تولید و ارائه هرگونه خدمات با مشارکت مردم و در اختیار مردم باشد
- مبنای برنامه ها و اهداف مدیریت شهری دانش محور و مردم مدار باشد



برنامه راهبردی شهرداری ایلخچی

## براین اساس شهر ایلخچی در طول برنامه چشم انداز و تاییدان افق 1404 دارای:

- ساختمان هایی بامعماری ایرانی ، اسلامی.
- فاقدبافت فرسوده شهری.
- فضای سبز مناسب.
- میادین خرید مناسب منطقه ای.
- ایستگاههای آتش نشانی مناسب.
- تجهیزات حمل و نقل مناسب و ارزان قیمت.
- پایانه حمل و نقل عمومی وهمگانی
- تجهیزات و تأسیسات شهری مناسب
- فرهنگسراهای مناسب و ... خواهد بود.



برنامه راهبردی شهرداری ایلخچی

### باسمه تعالی

با عنایت به لزوم برنامه ریزی در شهرداریها و در جهت تحقق اهداف چشم انداز بیست ساله و نیز در راستای تقویت مدیریت شهری ، بدینوسیله برنامه راهبردی و سند چشم انداز ده ساله شهرداری ایلخچی تدوین و در جلسه ۲۲ مورخه ۹۲/۹/۲۴ مورد تصویب شورای محترم شهر واقع گردیده است و از مورخه مذکور برنامه صدرالذکر مورد عمل شهرداری ایلخچی قرار گرفته و این شهرداری سند مذکور را چراغ راه خویش قرار داده و در راستای تحقق اهداف و نگرش های مربوطه گام های عملی موثری برداشته است. تدوین این برنامه در دو بخش می باشد ، که در بخش نخست کلیات نحوه برنامه ریزی شهری و روش های پایش آن ارائه شده است و در بخش دوم با بررسی اسناد بالا دستی و حرکت در چارچوب چشم انداز بیست ساله کشوری برنامه راهبردی مناسبی را در راستای ایجاد مدیریت منسجم شهری و همچنین استفاده بهینه از منابع و امکانات بالقوه و موجود تدوین نموده است. دستورالعمل های ابلاغی سازمان شهرداریها و دهیاریهای وزارت کشور و مفاد ماده ۱۷۳ قانون برنامه پنجم توسعه اقتصادی ، اجتماعی و فرهنگی کشور و ماده ۲۵ آیین نامه مالی شهرداریها راه گشای تدوین این برنامه هستند ، امید است عوامل محترم شهرداری با سرلوحه قرار دادن سند وبا تداوم و توسعه فعالیت های خویش و با استفاده از تجربیات سرمایه ای و دانشی خویش نسبت به رسیدن به اهداف عالییه این سند راهبردی پیش قدم باشند.

مولایی

واحد طرح و برنامه و مشارکت